

Hydro Høyanger Metallverk: *Kierownictwo musi wykazać zaangażowanie.*

Czynnikiem wpływającym na sukces we wdrażaniu standaryzacji jest duże zainteresowanie zarządzaniem. – Wprowadzenie ISO 50001 dało mi wielką motywację do osiągnięcia dobrych wyników redukcji zużycia energii – mówi Wenche Eldegard, kierownik zakładu Hydro Høyanger Metallverk.

- Kierownictwo musi stale przeglądać wyniki i dyskutować z pracownikami nt. standardów. Powinno to być częścią codziennych obowiązków. Dzięki temu, że wiele się nauczyłem nt. systemów certyfikacji, widzę nowe możliwości zmniejszenia zużycia energii w przedsiębiorstwie. Należy być uważnym na stan środowiska i gospodarki. Te dane i informacje wydają się być bardzo ekscytujące – mówi kierownik zakładu.

Międzynarodowa norma ISO 50001 – System Zarządzania Energią, określa wymagania, które należy spełnić, aby ustanowić, wdrożyć, utrzymać i poprawić system zarządzania energią. Norma ta została przyjęta w Norwegii jako norma NS-EN ISO 50001 - System Zarządzania Energią – Wymagania z instrukcją użytkownika. Firma Hydro Høyanger Metallverk otrzymała certyfikat w styczniu 2013 roku, a drugi dla elektrowni wodnej w Norwegii. Pod koniec roku 2013 dwie pozostałe fabryki również otrzymały taki certyfikat.

- Mamy możliwość zaoszczędzić wiele milionów koron norweskich, co jest bardzo korzystne dla Hydro. Najważniejsze jest jednak to, że możemy chronić środowisko naturalne – uważa Eldegard.*

*NOK – korona norweska, 1 NOK = 0,4714 PLN (stan na 18.07.16 – średnia wartość według NBP)

"Personel jest bardzo pozytywnie nastawiony i świadomy, że taka praca wpływa na zmniejszenie zużycia energii. Wiele się nauczyliśmy."

Przez wiele lat mierzone były emisje dwutlenku węgla. Po certyfikacji przedsiębiorstwa, personel bardziej interesuje się systematyczną redukcją emisji. Obecnie na 1 tonę aluminium przypada produkcja 1,5 tony dwutlenku węgla.

- Bardzo dobrze, że możemy dokładnie zmierzyć tę wartość – mówi Eldegard.

Systematyczność i ukierunkowanie

Dużą zmianą po certyfikacji było to, że włożony wysiłek przełożył się na określone cele jak redukcja zużycia i zmniejszenie opłat firmowych. Priorytetem jest zarządzanie zadaniami w czasie oraz zrozumienie działania organizacji.

- Każdy musi dostrzec potencjał jaki wiąże się z udaną realizacją określonych zadań. Wszystkie jednostki mają swoje grupy projektowe. Trzeba podejmować takie działania priorytetowe, które są łatwe do wykonania, ich koszt jest niewielki i nie wymaga dużych inwestycji. Pracownicy zostali wyszkoleni w taki sposób, aby wykonywać szczegółowe pomiary zużycia energii.

- Wyzaczyliśmy ambitne cele, chcemy śledzić wyniki miesięczne i porównywać je z założonymi – mówi kierownik zakładu.

Od roku 2011 do 2015 zmniejszono zużycie energii elektrycznej i sprężonego powietrza o 10%. Zużycie paliwa gazowego i oleju na cele produkcji energii elektrycznej do procesów w fabryce zostanie zmniejszone o 5%. Energia odzyskiwana z pieców jest wykorzystywana do ogrzewania zimnego metalu.

Hydro Høyanger Metallverk przez wiele lat próbował pracować w taki sposób, aby oszczędzać energię. Różnica polega na tym, że obecnie pracują systematyczniej i świadomie. Muszą oni zdawać sobie sprawę z tego jak działa proces produkcji i jaki ma on wpływ na środowisko. Wszelkie odchylenia od założonych są natychmiast zgłaszane, ciągle są wprowadzane ulepszenia. Prowadzone są także kontrole wewnętrzne, a także te na poziomie zarządzania. Ważny jest kierunek działania schematów.

- Personel jest pozytywnie nastawiony i chętny do podejmowania świadomych wysiłków, które zmierzają do zmniejszenia zużycia energii. Firma Hydro posiada długoletnią tradycję pracy systemowej, kultury pracy. Przy wprowadzaniu systemu zarządzania energią nie napotkałem się na żadne opory, a wręcz otrzymałem tylko pozytywne wsparcie – mówi Wenche Eldegard.

Hydro Høyanger Metallverk oprócz certyfikatu ISO 50001 posiada również:

- NS-EN ISO 14001 (środowisko): dla firmy zajmującej się obróbką metali oznacza ona, że zamiast przetrzymywania, odpady są odzyskiwane i sprzedawane jako produkt.
- NS-EN ISO 9001 (jakość): dla firmy zajmującej się obróbką metali, nadrzędnym celem jest przestrzeganie 10 zasad jakości przez każdy dział i każdy zespół. Brak błędów powoduje precyzyjne działanie w każdym aspekcie.
- SN-BS OHSAS 18001 (zdrowie i bezpieczeństwo): Norsk Hydro od dawna ma dobry system bezpieczeństwa. Re-certyfikacja oznaczała adaptację do obecnej sytuacji, ocenę i możliwe poprawy. Audyt zewnętrzny został przeprowadzony przez norweską firmę Veritas (DNV).

Fakty dotyczące Hydro Høyanger Metallverk

Hydro Høyanger Metallverk ma 156 pracowników. Roczna produkcja wynosi 64 000 ton aluminium pierwotnego oraz 117 000 ton wyrobów hutniczych. Budowa firmy rozpoczęła się w 1917 roku. Było to jedno z pierwszych miejsc produkcji aluminium pierwotnego i ciekłego aluminium w Norwegii.



Wenche Eldegard